**Програма розвитку комунального закладу**

**«Сєвєродонецька міська бібліотека для юнацтва ім. Й.Б. Курлата» на один і п’ять років**.

**ПАСПОРТ**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1 | Причина, за якою розроблено Програму | Для конкурсу на призначення керівника Комунального закладу «Сєвєродонецька міська бібліотека для юнацтва ім.. Й.Б. Курлата» |
| 2 | Дата, номер і назва розпорядчого документа органу виконавчої влади про розроблення Програми | Закон України «Про внесення змін до деяких законодавчих актів України щодо запровадження контрактної форми роботи у сфері культури та конкурсної процедури призначення керівників державних та комунальних закладів культури» |
| 3 | Розробник Програми | Директор КЗ СМБЮ РУДНЄВА Н. |
| 4 | Відповідальний виконавець Програми | Директор КЗ СМБЮ РУДНЄВА Н |
| 5 | Учасники Програми | Директор КЗ СМБЮ РУДНЄВА Н,  відділ культури Сєвєродонецької міської ВЦА,  КЗ СМБЮ ім. Й.Б. Курлата |
| 6 | Термін реалізації Програми | Січень 2022 р. по січень 2023 р.  з 2022по 2027 рік |
| **7** | Перелік бюджетів, які беруть участь у виконанні Програми | Міський бюджет,з можливістю залучення позабюджетних коштів |

**1. Загальна частина**

Зміни, що проходять в країні (соціальні, культурні, політичні, економічні) суттєво змінюють місце і роль бібліотек в суспільстві, ставлять перед останніми нові завдання, викликають необхідність інноваційної діяльності, пошуку сучасних форм і методів обслуговування різних груп користувачів, нових шляхів і засобів функціонування, організації нових взаємовідносин з оточуючим середовищем.

Комунальний заклад «Сєвєродонецька міська бібліотека для юнацтва ім. Й.Б. Курлата» – публічний спеціалізований, інформаційний, культурний, освітній заклад, що має упорядкований фонд документів, доступ до інших джерел інформації і надає їх у тимчасове користування фізичним та юридичним особам та забезпечує інформаційні, освітні, культурні, та інші потреби користувачів бібліотеки. Заснований на комунальній формі власності і є комунальним закладом Сєвєродонецької міської територіальної громади Сєвєродонецького району Луганської області.

Закладу своїй діяльності керується Конституцією України, Законами України, актами Президента України, Кабінету Міністрів України, наказами Міністерства культури та інформаційної політики України, іншими нормативно-правовими актами, рішеннями Сєвєродонецької міської ради, її виконавчого комітету, розпорядчими актами її виконавчих органів, наказами та розпорядженнями керівника Військово-цивільної адміністрації міста Сєвєродонецьк Луганської області, розпорядчими актами керівника Сєвєродонецької міської військово-цивільної адміністрації Сєвєродонецького району Луганської області, наказами Управління культури, національностей, релігій та туризму Луганської обласної державної адміністрації, наказами відділу культури Сєвєродонецької міської військово-цивільної адміністрації Сєвєродонецького району Луганської області, Фонду комунального майна Сєвєродонецької міської військово-цивільної адміністрації Сєвєродонецького району Луганської області та цим Статутом.

Заклад здійснює реалізацію прав громадян на бібліотечне обслуговування, забезпечення загальної доступності до інформації та культурних цінностей, що збираються, зберігаються та надаються в тимчасове користування бібліотеками.

Заклад є неприбутковою організацією, якій заборонено розподіл отриманих доходів або їх частини серед працівників (крім оплати їх праці, нарахування єдиного соціального внеску, відрахування єдиного соціального внеску). Діяльність КЗ СМБЮ ім. Й.Б. Курлата спрямована на виконання соціально-необхідних функцій і не переслідує цілі отримання прибутку.

Доходи Закладу у вигляді коштів, матеріальних цінностей та нематеріальних активів, одержаних від здійснення або на здійснення діяльності, передбаченою його Статутом, звільнюються від оподаткування, відповідно до чинного законодавства.

Заклад є установою культури, яку створено з урахуванням соціально-економічних, культурно-освітніх потреб територіальної громади міста Сєвєродонецька згідно з соціальними нормами, встановленими відповідними органами державної влади.

Власником КЗ СМБЮ ім. Й.Б. Курлата є Сєвєродонецька міська територіальна громада в особі Сєвєродонецької міської ради, повноваження якої здійснює Сєвєродонецька міська військово-цивільна адміністрація Сєвєродонецького району Луганської області.

Вищим органом управління від імені Сєвєродонецької міської територіальної громади є Сєвєродонецька міська військово-цивільна адміністрація Сєвєродонецького району Луганської області, яка здійснює повноваження Сєвєродонецької міської ради.

Орган управління і головний розпорядник коштів - Відділ культури Сєвєродонецької міської військово-цивільної адміністрації Сєвєродонецького району Луганської області.

Орган, уповноважений управляти комунальним майном – Фонд комунального майна Сєвєродонецької міської військово-цивільної адміністрації Сєвєродонецького району Луганської області

**Основна мета діяльності Закладу** – створення умов для реалізації прав юнацтва на вільний доступ до інформації, задоволення і інформування їх бібліотечних, бібліографічних, інформаційних, культурно-освітніх і духовних потреб.

**Основними завданнями Закладу є**:

- формування, зберігання і надання в користування найбільш повного зібрання інформації, здійснення загальнодоступного бібліотечно-бібліографічного, інформаційного, консультативного обслуговування користувачів;

- сприяння відродженню та збереженню національних, культурно-історичних традицій;

- сприяння формуванню правової культури населення та розповсюдження інформації з питань місцевого самоврядування;

- формування фондів краєзнавчих та місцевих видань.

**З метою виконання завдань, що стоять перед Закладом**:

- проводиться організація обслуговування користувачів, з урахуванням їх вікових особливостей, освітнього рівня, культурних і пізнавальних потреб;

- проводиться організація та формування літератури для користувачів усіх вікових категорій, спеціалізованого фонду психолого-педагогічної, методичної, економічної, юридичної літератури для організаторів дитячого читання (вчителів, вихователів, батьків);

- надається користувачам усіх вікових категорій гарантований мінімум бібліотечних умов для використання будь-яких частин бібліотечного фонду;

- забезпечується свобода вибору творів друку та інших документів у поєднанні з цілеспрямованим формуванням читацьких потреб;

- здійснюється облік, зберігання та використання документів відповідно до правил, затверджених Міністерством культури та інформаційної політики України, встановлених стандартів, нормативних документів;

- здійснюється наукова обробка і систематизація, зберігання фондів на різних носіях інформації;

- ведеться створення каталогів, баз і банків даних про склад фондів, надання права користування довідково-бібліографічним апаратом усім користувачам бібліотеки;

- забезпечується загальнодоступність до бібліотечних фондів і безкоштовне надання основних бібліотечно-бібліографічних послуг;

- проводиться залучення до систематичного читання дітей, формування культури читання, розвитку читацьких інтересів;

- здійснюється організація змістовного дозвілля, роботи клубів, гуртків за інтересами;

- забезпечується бібліотечне, довідково-бібліографічне та інформаційне обслуговування користувачів різними формами (абонемент і відділ інформаційного сервісу та дозвілля);

- надаються додаткові (сервісні) послуги на платній основі, згідно з чинним законодавством України;

- зорганізується узагальнення досвіду роботи бібліотек, вжиття заходів щодо підвищення кваліфікації бібліотечних працівників;

- здійснюється облік та планування роботи бібліотеки.

**2. Визначення проблем, на розв’язання яких спрямована Програма**

Головне завдання бібліотек – інноваційний підхід до надання інформаційних, культурно-просвітницьких і навчальних послуг.

Таким чином найважливіший стратегічний ресурс розвитку суспільства – інформація. Якісне формування інформаційної інфраструктури країни – запорука високого рівня розвитку її наукового, технологічного й культурного потенціалу. Все це неможливе без загальнодоступних бібліотек.

КЗ «Сєвєродонецька міська бібліотека для юнацтва ім. Й.Б. Курлата» користуються 5,5 тис. осіб. Із них 65% – діти, юнацтво та молодь. Книговидача становить – понад 110 тич. примірників.

Щорічна відвідуваність бібліотеки становить понад 40 тис. осіб, у тому числі: масових заходів – 8,4 тис. осіб.

Роботі бібліотеки сприяють ділові й творчі зв’язки з представниками органів державної влади та місцевого самоврядування, культурно-мистецькими й навчально-просвітницькими закладами, соціальними службами, міжнародними організаціями, громадськістю та засобами масової інформації.

Отже, можна відокремити основні проблемні питання, що гальмують розвиток бібліотечної справи й потребують вирішення:

- застаріла матеріально-технічна база, значна фізична й моральна зношеність меблів та устаткування;

- невідповідність локальної комп’ютерної мережі сучасним технологіям;

- застарілі бібліотечні фонди з різних галузей знань, що потребують оновлення на сучасних носіях і в електронному форматі.

**3. Мета й основні завдання Програми**

Основною метою Програми є розвиток бібліотеки як інтелект-центру - це вдосконалення і функціональне розширення діяльності бібліотеки як

інформаційного, культурного та освітнього центру для різних категорій

населення, які сприяють створенню умов підвищення інтелектуального рівня

громадян, і особливо молоді, на основі розвитку і зміцнення матеріально-технічної бази бібліотеки. Підвищення якості бібліотечного обслуговування, залучення якомога більшого числа населення міста до користування бібліотекою, що сприятиме росту інформованості, освіченості громадян, їх активній участі у житті громади, створення умов для ініціювання бібліотечними працівниками новацій, спрямованих на впровадження актуальних форм і методів бібліотечно-інформаційного обслуговування різних груп користувачів; використання сучасних інформаційних технологій та інформаційних ресурсів.

**Основні завдання Програми:**

- Удосконалення системи надання комплексу послуг, які забезпечуватимуть як найповніше задоволення запитів і потреб користувачів в книзі та інших носіях інформації;

- популяризація книги й бібліотеки, заохочення до читання юнацтва через творчо-комунікативні заходи;

- створення центру підтримки розвитку громади й забезпечення інформаційних потреб усіх соціальних верств населення та молоді;

- поповнення бібліотечних фондів, забезпечення бібліотеки вітчизняною й зарубіжною книжковою продукцією та періодичними виданнями;

- усебічне сприяння освіті й навчанню, розвитку інформаційної грамотності населення, збереження інтелектуальної спадщини нації;

- сприяння інтеграції в соціальне життя, розвитку комунікаційних творчих навичок у людей з інвалідністю, переселенців, учасників антитерористичної операції та малозабезпечених членів громади;

- використання сучасних інформаційних технологій та інформаційних ресурсів;

- розширення доступу до інформаційних ресурсів урядових, громадських і міжнародних організацій, інших електронних бібліотек.

**4. Потреби в досягненні мети**

- впровадження у діяльність бібліотек сучасних інформаційних технологій, наближення до світових стандартів інформаційної культури суспільства;

- раціональне поповнення фондів бібліотеки;

- створення сприятливих умов для збереження фондів на різних носіях інформації;

- модернізація бібліотечних послуг шляхом використання нових моделей бібліотечного обслуговування з елементами консультування і навчання;

- покращення стану матеріально-технічної бази бібліотек;

- забезпечення комфортності використання приміщень бібліотеки користувачами і співробітниками;

- відображення досягнень і досвіду бібліотеки у ЗМІ;

- підвищення професійної компетентності співробітників та розвиток кадрового потенціалу бібліотеки;

- участь у роботі міжнародних, всеукраїнських та регіональних конференціях, семінарах, вебінарах та формування позитивної громадської думки;

- оперативне інформаційне наповнення сайту бібліотеки;

- створення оптимальних умов для реалізації бібліотеки своїх соціальних та інформаційних функцій;

- активізація діяльності бібліотеки з вирішення інформаційних та комунікативних потреб територіальних громад міста.

**5. Загрози, які не залежать від КЗ «Сєвєродонецька міська бібліотека для юнацтва ім. Й.Б. Курлата»**

* Недостатнє фінансування заходів щодо утримання бібліотеки та розвитку її матеріально-технічної бази з міського бюджету.
* Бракує розуміння ролі бібліотек як інформаційних та просвітянських центрів для територіальної громади.
* Зростання інтересу громадян до мережевих ресурсів;
* Розвиток електронних бібліотек;
* Комплектування бібліотеки - залежність від інфляційних процесів (подорожчання друкованої та електронної продукції, поштових послуг);
* Зменшення числа потенційних користувачів бібліотеки;
* Недостатня маркетингова діяльність бібліотеки;
* Відсутні безкоштовні курси підвищення кваліфікації.

**6. Обґрунтування шляхів і засобів розв’язання та вирішення проблеми.**

Програма спрямована на вирішення проблем, що протягом останніх десятиліть гальмують стабільний розвиток бібліотечної справи в КЗ «Сєвєродонецька міська бібліотека для юнацтва ім. Й.Б. Курлата». Реалізація основних напрямків Програми дасть змогу забезпечити ефективне здійснення розвитку бібліотечної справи у період з 2022 до 2027 року шляхом:

***1) В напрямку оптимізації кількісно-якісної складової бібліотечного фонду:***

- формування оптимального складу фонду різноманітних видань з позиції економічного обґрунтування і предметно-орієнтованої направленості;

- впровадження в роботу з комплектування фондів новітніх технологій з метою отримання оперативної інформації про асортимент і цінові пропозиції видавництв друкованої та електронної продукції;

- моніторинг використання окремих підрозділів фонду та виключення з фонду непрофільних, застарілих за змістом видань;

- поповнення бібліотечного фонду виданнями, орієнтованими на читачів з особливими потребами (аудіокнигами, виданнями шрифтом Брайля та ін.);

***2) В напрямку структурної трансформації та підвищення рівня кадрового потенціалу:***

- проведення атестації кадрів, для визначення питомої ваги існуючого професійного потенціалу у відповідності до сучасних вимог розвитку бібліотеки;

- здійснення кадрової політики в частині розвитку професійних, технологічно-компетентних кадрів-бібліотекарів (система підвищення кваліфікації, тренінгів тощо);

- організація системи підвищення кваліфікації працівників бібліотеки: забезпечення участі працівників бібліотеки в конференціях, семінарах, курсах, тренінгах та інших заходах, що направлені на підвищення кваліфікації бібліотечних працівників; забезпечення персоналу бібліотеки сучасною інформацією з бібліотекознавства, освіти, науки та культури;

***3) В напрямку вдосконалення форм та методів бібліотечного сервісу:***

- реалізація концепції відкритого доступу

- впровадження електронного обслуговування читачів в усіх підрозділах бібліотеки;

- розширення репертуару електронного бібліотечного сервісу;

- використання нових моделей бібліотечного обслуговування з елементами консультування і навчання;

- удосконалення телекомунікаційної інфраструктури бібліотеки в межах існуючих можливостей;

- збільшення автоматизованих робочих місць з послугами Інтернет користувачам бібліотеки та її співробітникам;

- збільшення покриття WiFi на території бібліотеки;

– популяризація книги та бібліотеки, заохочення до читання через творчо-комунікативні заходи;

– всебічне сприяння освіті та навчанню, розвитку інформаційної грамотності населення, збереження інтелектуальної спадщини нації;

- зосередження уваги на очікуваннях і потребах читачів-користувачів щодо бібліотечного сервісу та ресурсів на засадах комфортності, оперативності, інформативності;

– забезпечення відповідних умов доступу до інформації людям похилого віку та людям з інвалідністю;

- створення такого рівня сервісу, щоб бібліотека була постійним місцем перебування читачів-користувачів у вільний час.

***4) В напрямку впровадження маркетингових технологій:***

- представлення бібліотеки у всесвітній мережі Інтернет засобами динамічного, гостинного, інформативного, функціонального Веб-сайту (порталу);

- вдосконалення представлення у соціальних мережах, таких як Facebook, Twitter, Instagram, YouTube та ін.;

- участь у Skype-конференціях та Вебінарах;

- проведення постійно діючих художніх та фотовиставок;

- проведення презентацій нових видань видавництв України;

- організація літературних вечорів та творчих зустрічей з цікавими для аудиторії людьми;

- співпраця з різними представниками ЗМІ в контексті висвітлення актуальних питань та вагомих подій;

- проведення моніторингу суспільної думки серед коричтувачів з метою виявлення проблемних місць у розвитку інноваційних напрямків роботи бібліотеки для прийняття консолідованих рішень;

- участь в роботі міжнародних, Всеукраїнських і регіональних конференцій, семінарів;

- здійснення виставкової діяльності як на власній території, так і в рамках виїзних заходів;

- здійснення контент-менеджменту Веб-порталу бібліотеки.

***5) В напрямку участі в міжнародних проектах:***

- здійснення міжнародного співробітництва у сфері формування та використання інформаційних ресурсів;

- впровадження міжнародних і міждержавних стандартів з документознавства та бібліотечної справи;

- розвиток взаємовигідного партнерства, залучення позабюджетного фінансування, участь у грантових програмах;

- участь у нових програмах ЄС з досліджень та інновацій.

***6) В напрямку зміцнення та розвиток матеріально-технічної бази***

– модернізація та оновлення технічного устаткування, бібліотечної техніки, придбання сучасних бібліотечних меблів;

– впровадження новітніх інформаційних технологій в обслуговування населення, автоматизація та комп’ютеризація бібліотечно-бібліографічних процесів;

– удосконалення інформаційно-бібліографічного обслуговування населення за допомогою створення електронних баз даних;

– утримання приміщення бібліотек в належному стані (реконструкція, капітальний ремонт).

**7.** **Фінансове забезпечення Програми**

Фінансове забезпечення заходів, визначених Програмою, здійснюватиметься в межах видатків, передбачених у міському бюджеті на відповідний бюджетний рік і за рахунок інших джерел фінансування, не заборонених чинним законодавством України.

Реалізація Програми надасть змогу здійснювати оперативне й повне задоволення потреб і запитів користувачів, розширення можливостей та збільшення надання додаткових платних послуг.

**8. Очікувані результати**

Програма розвитку КЗ «Сєвєродонецька міська бібліотека для юнацтва ім. Й.Б. Курлата» розроблена для підвищення якості інформаційно-бібліотечного сервісу і здійснення переходу до нового формату бібліотеки шляхом надання послуг як на традиційних носіях інформації, так і в електронному вигляді. Концепція програми передбачає перехід від моделі

бібліотеки, яка використовує в роботі тільки свої фонди, до моделі відкритої бібліотеки, що ефективно використовує зовнішні ресурси.

**Реалізація основних положень цієї програми дозволяє:**

- підвищити рівень і якість бібліотечно-бібліографічного й інформаційного

сервісу користувачів бібліотеки;

- підвищити адекватність поточного комплектування інформаційним

потребам користувачів;

- удосконалювати бібліотечно-бібліографічні процеси на базі сучасних

інформаційних технологій, комп'ютерних і інших технічних засобів;

- модернізувати і розширити матеріально-технічну базу бібліотеки;

- формувати позитивну суспільну думку стосовно іміджу бібліотеки;

**-** покращити інформаційно-бібліотечне забезпечення якості підготовки

спеціалістів;

- здійснити трансформаційні процеси на шляху до нової моделі сучасної

бібліотечно-інформаційної інституції.

Директор КЗ СМБЮ

ім. Й.Б. Курлата Н. РУДНЄВА